



Doradztwo strategiczne i seminaria dla Top Managementu

Program budowy wzrostu wartości firmy

Wykaz tematów:

Zarządzanie strategiczne

- Metodyka budowy strategii firmy
- Zarządzanie wartością firmy - VBM
- Wdrożenie strategii i KPI
Balanced Scorecard
- Kaskadowanie celów i KPI
Action Plan
- Komunikacja strategii
i przywództwo
- Strategiczne zarządzanie rynkami
- Strategiczne zarządzanie zakupami
- Strategiczne zarządzanie HR
- Fuzje i przejęcia

Zarządzanie finansami

Finanse dla zarządzających niefinansistów cz. 1 i cz. 2

- Corporate Finance
- Analiza i diagnoza finansowa
- Controlling
Systemy informacji zarządczej
- Zarządzanie cash flow
i kapitałem obrotowym
- Finansowa ocena projektów
biznesowych
- Finansowanie rozwoju firmy
- Prezentacja informacji
finansowych
- Wycena przedsiębiorstwa

Zarządzanie efektywnością

- Transformujące przywództwo VUCA
- Zarządzanie przez cele (MBO)
- Zarządzanie cenami - Pricing
- Negocjacje w biznesie
- Odpowiedzialność prawna
zarządów
- Inteligentna restrukturyzacja
- Lean Management
- Zarządzanie projektem
- Scenariusze sukcesji

Sprawdź terminy na

www.figpolska.pl

tel: + 48 22 823 42 83

Odwiedź nas na LinkedIn i Facebook:
Francuski Instytut Gospodarki Polska



Finanse dla Zarządów, Dyrektorów i Menedżerów niefinansistów cz. 2

Planowanie przepływów i ocena projektów inwestycyjnych

Kluczowe korzyści

- ▶ Poznanie wpływu decyzji dotyczących projektów inwestycyjnych na sytuację finansową firmy.
- ▶ Poznanie zasad planowania przepływów finansowych i budowy planu finansowego.
- ▶ Opanowanie metodyki budowy projektów inwestycyjnych oraz przeprowadzenia ich analizy w oparciu o kryteria finansowe.

Dlaczego warto wybrać nasze seminarium

- ▶ Program stanowi kontynuację autorskiego bestsellerowego programu FIG Polska opracowanego na bazie programów zachodnich szkół biznesowych.
- ▶ Od ponad dwóch dekad uznawany w Polsce za jeden z najlepszych programów z zakresu zarządzania finansami.
- ▶ Pozwala przekonać się, że finanse można zrozumieć, a także mówić o nich prosto i zrozumiale.
- ▶ Program prezentuje zagadnienia z zakresu zarządzania płynnością i inwestycjami, które powinien znać każdy zarządzający i menedżer, a nie tylko dyrektor ds. finansowych i inwestycji.
- ▶ Poruszane zagadnienia prezentowane są językiem zrozumiałym dla niefinansistów!
- ▶ Przyjazna formuła zajęć: dydaktyka dostosowana do modelu szkolenia kadry menedżerskiej.

Kto powinien wziąć udział w programie?

Właściciele firm, inwestorzy, prezesi, wiceprezesi, członkowie zarządów i rad nadzorczych, sukcesorzy, dyrektorzy zarządzający, dyrektorzy operacyjni, dyrektorzy zakładów i fabryk, dyrektorzy działów: sprzedaży i marketingu, logistyki i zakupów, strategii, relacji inwestorskich, rozwoju, R&D, produkcji, IT, personalnych i HR, komunikacji, działów prawnych, linii biznesowych; szefowie projektów.

Program pierwszego wyboru dla zarządzających z wykształceniem technicznym, humanistycznym, medycznym etc. Uczestnikami mogą być osoby z większą wiedzą rachunkową, którym brakuje elementów wiedzy z analizy księgowej.

Wymagana znajomość finansów w zakresie pierwszej części szkolenia finansów dla niefinansistów.

Ponad
20.000

Uczestników szkoleń
i warsztatów

2.000

Klientów, w tym 300 z listy
Top 500 "Rzeczpospolitej"

150

Projektów doradczych

96%

Uczestników poleca
nasze usługi

80%

Uczestników seminariów
to prezesi, właściciele firm
i dyrektorzy

Bezpłatny test na
www.figpolska.pl

Ponad
20 lat
doświadczeń

Program*:

Finanse dla Zarządów, Dyrektorów i Menedżerów niefinansistów - część 2
*Seminarium **fakultatywne** dla osób realizujących Executive Program.

Pierwszy dzień (9.00 - 17.00)

► Zachowanie płynności jest najważniejsze... Przepływy liczone metodą pośrednią i metodą bezpośrednią

1. Wprowadzenie: cele seminarium, poznanie się Uczestników i test wprowadzający.
2. Powtórzenie i przypomnienie zagadnień poruszanych w ramach części I seminarium.
3. Znaczenie planowania przepływów pieniężnych dla rozwoju firmy.
4. Przepływy pieniężne kalkulowane metodą pośrednią a metoda bezpośrednia szacowania przepływów. - **Ćwiczenia**
5. Metoda bezpośrednia szacowania przepływów pieniężnych a planowanie krótkoterminowe.
 - 5.1. Co nam daje planowanie krótkookresowe przepływów?
 - 5.2. Co musi wiedzieć niefinansista?
 - 5.3. Plany kroczące. - **Przykłady**
6. Metoda pośrednia szacowania przepływów pieniężnych a planowanie długoterminowe.
 - 6.1. Po co planować, kiedy nie wiemy, co będzie za 5 lat?
 - 6.2. Wynik + korekty.
 - 6.3. Jakie korekty powinny zostać uwzględnione?
 - 6.4. Jak planować zapotrzebowanie na kapitał obrotowy? - **Dyskusja, Ćwiczenia**
7. Jak bezpieczne finansować działalność? Budowa planu finansowania.
8. Finansowanie kredytem, leasingiem czy środkami własnymi? - **Ćwiczenie, Przykład, Dyskusja**
9. Zastosowania analizy prognozy rentowności (BEP).
 - 9.1. Próg rentowności ilościowy a wartościowy.
 - 9.2. Czy przedsiębiorstwo osiąga faktycznie jeden próg rentowności? - **Ćwiczenia**
10. Podsumowanie dnia.

Plan dnia:

8.30 - Rejestracja Uczestników
(tylko pierwszego dnia)
9.00 - Rozpoczęcie zajęć
10.30 - 10.50 - Przerwa na kawę
13.00 - 14.00 - Wspólny lunch
15.30 - 15.50 - Przerwa na kawę
17.00 - Zakończenie zajęć

Drugi dzień (9.00 - 17.00)

► Ocena decyzji inwestycyjnych

1. Powtórzenie zagadnień z pierwszego dnia seminarium i test wiedzy nr 2 wraz z omówieniem jego rozwiązania.
2. Co to jest projekt inwestycyjny? Czym różni się inwestycja od kosztu? Specyfika różnych projektów inwestycyjnych.
3. Jakie są źródła ryzyka inwestycyjnego? Jak prognozować ryzyko inwestycyjne?
4. Dlaczego pieniądź traci wartość w czasie? Jakie są konsekwencje przy ocenie projektów inwestycyjnych?
5. Jak trafnie ocenić rentowność inwestycji? Finansowe kryteria oceny inwestycji: NPV, IRR, payback period (czas zwrotu). - **Ćwiczenia**
6. Co uwzględnić w nakładach inwestycyjnych - CAPEX?
7. Jak zaplanować przepływy operacyjne z projektu inwestycyjnego?
 - 7.1. Jak oszacować koszty operacyjne - OPEX?
 - 7.2. Jakie problemy możemy napotkać szacując przychody z inwestycji?
 - 7.3. Kiedy uwzględnić zapotrzebowanie na kapitał obrotowy w przepływach pieniężnych? - **Ćwiczenia**
8. Jak wyznaczyć łączny koszt kapitału zaangażowanego w przedsiębiorstwie - WACC? - **Ćwiczenie**
9. Akceptacja czy odrzucenie projektu inwestycyjnego? Decyzje inwestycyjne na tle strategii przedsiębiorstwa. Czy tylko finansowe kryteria oceny projektu mają znaczenie?
10. Rentowność projektu, a planowane ROI. - **Ćwiczenia, Dyskusja**
11. Podsumowanie zajęć i plan działania.

„Zysk nie jest najważniejszym celem działalności przedsiębiorstwa.”

Bill Hewlett,
David Packard

Francuski Instytut Gospodarki Polska Sp. z o.o.
ul. Filtrowa 75/5, 02-032 Warszawa
tel. +48 22 823 42 83, e-mail: biuro@figpolska.pl

Seminaria i szkolenia realizujemy zgodnie z wdrożonym systemem zarządzania jakością ISO 9001-2015.



Wszystkie seminaria są organizowane w Warszawie w 4-gwiazdkowych hotelach.

Formularze rejestracji i informacje o terminach, prowadzących oraz miejscu szkolenia dostępne są na stronie:

www.figpolska.pl