

# Lean Management – jak poprawić wyniki finansowe?

## Doradztwo strategiczne i szkolenia warsztatowe dla Top Managementu

### Programy budowy wzrostu wartości firmy

Wykaz tematów w formule otwartej:

#### Zarządzanie strategiczne

- Metodyka budowy strategii firmy
- Zarządzanie wartością firmy - VBM
- Wdrożenie strategii i KPI - BSC
- Kaskadowanie celów i KPI Action Plan
- Strategiczne zarządzanie sprzedażą i marketingiem
- Strategiczne zarządzanie zakupami
- Strategiczne zarządzanie HR
- Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw
- Zarządzanie portfelem projektów strategicznych

#### Zarządzanie finansami

- Finanse dla zarządzających niefinansistów cz. 1. i cz. 2.
- Rachunkowość zarządcza i controlling
- Analiza i diagnoza finansowa
- Zarządzanie cash flow i kapitałem obrotowym
- Finansowa ocena projektów biznesowych
- Wycena Przedsiębiorstw
- Corporate Finance for Executives

#### Zarządzanie efektywnością

- Przywództwo w otoczeniu VUCA
- Executive Power Skills
- Zarządzanie przez cele (MBO)
- Zarządzanie cenami – Pricing
- **Lean Management**
- Negocjacje w biznesie
- Negocjacje zakupowe
- Adaptacyjne zarządzanie projektem
- Odpowiedzialność prawna Zarządów
- Ekspresowa sztuka zarządzania – szefem być

W formule zamkniętej oferujemy ponad 100 programów szkoleniowych

**Sprawdź terminy na**

[www.figpolska.pl](http://www.figpolska.pl)

tel: + 48 22 823 42 83

Odwiądź nas na LinkedIn i Facebook:  
Francuski Instytut Gospodarki Polska



## Warsztaty dla zarządzających z grą symulacyjną

### Kluczowe korzyści

- ▶ Poznanie wpływu zarządzania procesami na sytuację finansową firmy.
- ▶ Zrozumienie podejścia do efektywnego zarządzania produkcją zgodnie z koncepcją Lean Management.
- ▶ Poznanie metod poszukiwania rezerw wydajności firmy produkcyjnej.
- ▶ Opanowanie praktycznego stosowania narzędzi Lean Management do usprawniania procesów produkcyjnych.
- ▶ Nauczenie się wykorzystywania technik kreatywnego myślenia do ulepszenia dotychczasowych działań.

### Dlaczego warto wybrać nasze szkolenie warsztatowe

- ▶ Program stanowi niezbędne kompendium interdyscyplinarnej wiedzy nt. Lean Managementu dla zarządów i kadry dyrektorskiej.
- ▶ Angażująca praktyczna formuła zdobywania wiedzy i umiejętności – zajęcia przeplatane grą symulacyjną.
- ▶ Unikatowy suplement opracowany przez dział doradztwa FIG Polska prezentujący narzędzia, takie jak: 5S, TMP, SMED Kaizen, Kanban oraz jakość, wpływają na rentowność finansową przedsiębiorstwa.
- ▶ Bogate inspiracje poparte doświadczeniem trenera, jak wdrażać nowe pomysły we własnej firmie.
- ▶ Kameralne grupy warsztatowe będące forum wymiany wiedzy i platformą kontaktów biznesowych.

### Kto powinien wziąć udział w szkoleniu warsztatowym?

Właściciele i zarządy w szczególności z firm o profilu produkcyjnym, dyrektorzy generalni, dyrektorzy zakładów, dyrektorzy produkcji, dyrektorzy utrzymania ruchu, dyrektorzy operacyjni, finansów i ds. poprawy efektywności.

Ponad  
**31.000**

Uczestników szkoleń  
i warsztatów

**2.500**

Klientów, w tym 300 z listy  
Top 500 "Rzeczpospolitej"

**200**

Projektów doradczych

**96%**

Uczestników poleca  
nasze usługi

**80%**

Uczestników szkoleń  
to prezesi, właściciele firm  
i dyrektorzy

Ponad  
**25 lat**  
doświadczeń

# Program\*:

Lean Management

\*Szkolenia **fakultatywne** dla osób realizujących Executive Program.

## Pierwszy dzień - Koncepcja Lean Management

1. Wprowadzenie: cele szkolenia, poznanie się Uczestników i test wprowadzający.
2. Co tworzy wartość do Klienta? Dodawanie wartości.
  - 2.1. Kiedy dodajemy wartość do produktu?
  - 2.2. Jak to wygląda w mojej firmie? - **Ćwiczenie na własnych przykładach**
3. Jak można skokowo podnosić efektywność procesów dzięki Lean Management?  
- **Gra symulacyjna - Lego Lean, 1 runda**
4. Jak zidentyfikować i zredukować straty i marnotrawstwo?
  - 4.1. Osiem marnotrawstw – obserwacja w GEMBA.
  - 4.2. Gdzie uciekają moje pieniądze?
5. Na czym polega usprawnienie procesu wg Lean Management? - **Gra Lego Lean runda 2, 3, 4**
6. Czy nieustanne doskonalenie ma sens? KAIZEN.
  - 6.1. Czy nasz Klient za to zapłaci i kiedy?
  - 6.2. Jak doskonalic procesy efektywnie?
  - 6.3. Jak narzucic tempo doskonalenia?
  - 6.4. Jak czynic doskonalenie trwalym?
  - 6.5. Jak odkryc realne problemy stojace na drodze do osiagniecia celu: przyczyna zrodlowa, Pareto.  
- **Ćwiczenia, case study**
7. Przepływ jednej sztuki - kluczowa tajemnica sukcesu Lean, o której niewiele wie.
  - 7.1. Wytwarzanie partiami a „przepływ jednej sztuki” – różnice. - **Ćwiczenie**
8. Dlaczego standaryzacja to fundament Lean Management?
  - 8.1. Rola standardów. - **Ćwiczenie**
  - 8.2. Czy bez standardu mogę podnosić efektywność?
9. Podsumowanie dnia.

„Menedżerowie muszą być nie tylko decydentami, lecz także inspiratorami zdolnymi do motywowania ludzi”.

Lee Iacocca

## Drugi dzień - Lean Management a wyniki finansowe

1. Powtórzenie i utrwalenie zagadnień omawianych pierwszego dnia szkolenia.
2. Powiązania między rachunkiem zysków i strat, kluczowymi składowymi EBITDA i cashflow z Lean Management:
  - 2.1. Przepływ jednej sztuki i kanban a cashflow.
  - 2.2. SMED a On Time Delivery.
  - 2.3. Lean a redukcja kosztów zmiennych.
  - 2.4. TPM a koszty utrzymania i leasingi. - **Dyskusja, prezentacje, case study**
3. Lean accounting - jak Lean Management patrzy na księgowość?
4. Jak zwiększyć zaangażowanie pracowników?
  - 4.1. Co motywuje pracownika wg Toyoty i nauki?
  - 4.2. Kto jest istotny w procesie poprawy wyników organizacji?
  - 4.3. Czym jest szacunek dla pracownika wg Toyoty?
  - 4.4. Dlaczego pracownicy chcą poprawy?
  - 4.5. W jaki sposób zostać najlepszym przełożonym w historii zakładów bez podwyżek? - **Case study**
5. Sesja pytań i odpowiedzi „A jak Lean pomoże mi w...?”
6. Podsumowanie zajęć.

Zapytaj  
o szkolenie  
zamknięte!

Francuski Instytut Gospodarki Polska Sp. z o.o.  
ul. Filtrowa 75/5, 02-032 Warszawa  
☎ tel. +48 22 823 42 83, +48 668 258 817  
✉ e-mail: [biuro@figpolska.pl](mailto:biuro@figpolska.pl)

Szkolenia realizujemy zgodnie z wdrożonym systemem zarządzania jakością ISO 9001-2015.



Wszystkie szkolenia są organizowane w Warszawie w 4-gwiazdkowych hotelach.

**Formularze rejestracji i informacje o terminach, prowadzących oraz miejscu szkolenia dostępne są na stronie:**

[www.figpolska.pl](http://www.figpolska.pl)